

# **Jaarrekening 2019**

**Stichting Bio Kinderrevalidatie**

## **Inhoudsopgave**

### **Bestuursverslag 2019**

#### **Jaarrekening 2019**

Balans per 31 december 2019  
Staat van baten en lasten over 2019  
Waarderingsgrondslagen

Toelichting op de balans

Mutatieoverzicht materiele vaste activa

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2019

Verdeling totale lasten naar bestemming

#### **Overige gegevens**

Resultaatbestemming

Vaststelling jaarrekening door Algemeen Bestuur

Goedkeuring jaarrekening door Algemeen Bestuur

Controleverklaring

# Bestuursverslag Stichting Bio Kinderrevalidatie 2019

## Stichting, doel en activiteiten

Stichting Bio Kinderrevalidatie is opgericht op 21 maart 1927 en heeft haar statutaire zetel te Amsterdam. De stichting is gevestigd te 6816 VS Arnhem, Wekeromseweg 8, en is ingeschreven in het register van de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder nummer 41197926. De stichting is opgericht door de Afdeling Amsterdam van de toenmalige Nederlandsche Bioscoopbond, die is overgegaan in de Nederlandse Vereniging van Bioscoopexploitanten en Filmdistributeurs (NVBF).

De belangrijkste doelstellingen zijn:

- a. Het exploiteren of doen exploiteren van revalidatiecentra, gezondheidskolonies, scholen, tehuizen, dagverblijven en andere inrichtingen voor kinderen en jongvolwassenen, al of niet in gezinsverband, die ter verbetering van hun lichamelijke en/of psychische gesteldheid verzorging, verpleging en/of revalidatie behoeven.
- b. Het uitvoeren van projecten, al of niet in samenwerking met andere instellingen, zo mogelijk tot stand gebracht in overeenstemming met het onder a. van dit artikel bepaalde. Ten aanzien van gemelde leeftijdsgrens kan het bestuur besluiten deze voor een specifiek project buiten werking te stellen.
- c. Het bevorderen van onderzoek naar revalidatiemethoden en technieken en de ontwikkeling daarvan.
- d. Al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings in de ruimste zin verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De belangrijkste activiteit van de stichting is het exploiteren van het Bio Vakantieoord, een vakantiepark dat integraal is ingericht en aangepast voor gezinnen en groepen met complex gehandicapte kinderen. Deze activiteiten worden uitgeoefend op het Bio Vakantieoord gelegen aan de Wekeromseweg te Arnhem.

Daarnaast heeft de stichting in de afgelopen jaren wetenschappelijk onderzoek gefaciliteerd, dit wordt langzaam afgebouwd.

## Samenstelling bestuur, ambassadeurs en directie

Bestuur en directie van de stichting vormen, sinds 1 januari 2008, een personele unie met het bestuur en de directie van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten, die op het terrein van het Bio Vakantieoord de exploitatie verzorgt van de Manege in 't BioBos. Deze manege is volledig aangepast voor paardrijden door mensen met fysieke en/of psychische beperkingen. De reden van deze samenwerking ligt in het feit, dat de doelstellingen van de Stichting Bio Kinderrevalidatie en de Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten zo dicht bij elkaar liggen, dat een gezamenlijke aansturing van beide stichtingen tot meer efficiency en tot meer gezamenlijke activiteiten kan leiden.

Er is sprake van een algemeen bestuur, dat bestaat uit negen leden.

De voorzitter en penningmeester vormen samen met de directeur het dagelijks bestuur. De vergaderingen van het algemeen bestuur van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten hebben plaats op dezelfde dag als de vergaderingen van Stichting Bio Kinderrevalidatie.

## **De samenstelling van het bestuur op 31-12-2019 is als volgt:**

Johan Lokhorst, voorzitter  
Angelique Poiesz, penningmeester (vanaf 2-12-2019)  
Diederik Laman Trip, lid (penningmeester tot 2-12-2019)  
Philipp Wolff, lid  
Eline Danker, lid  
Jannet van Zadelhoff-Hortulanus, lid  
Eric Ullmann, lid  
Wilco Wolfers, lid  
Youry Bredewold, lid  
Ron Sterk, lid  
Jacques Hoendervangers, lid

De directie bestaat uit:

Frans Wientjes, directeur  
Onno van Nieuwenhuizen, medisch directeur

### **Functies bestuursleden:**

Johan Lokhorst

- Eigenaar akkerbouw- en paardenbedrijf Boerderij Wolferen te Andelst
- Voorzitter Raad van Commissarissen van Kramp Groep BV
- Lid Raad van Commissarissen Springpaarden Fonds Nederland BV
- Bestuurder Wolferen BV

Angelique Poiesz

- Directeur /eigenaar Rendante BV, een Multi Family Office gevestigd in Eindhoven
- Bestuurder Stichting Administratiekantoor Springpaarden Fonds Nederland II BV
- Bestuurder diverse (familie)vennootschappen

Diederik Laman Trip

- Voorzitter van de Raad van Advies van Burgers Zoo
- Voorzitter van NLF1
- Lid van het Comité Ondernemerschap
- Voorzitter Nicolai Broederschap

Eline Danker

- Directeur Leids Universiteits Fonds
- Voorzitter Dansersfonds

Philipp Wolff

- Directeur/eigenaar Bark Holding

Jannet van Zadelhoff-Hortulanus

- Bestuurslid Stichting Hazelhoff Van Huet
- Vice-voorzitter Zadelhoff Cultuurfonds

Youry Bredewold

- Director exhibitor relations EMEA, Dolby Global

Wilco Wolfers

- Managing Director Entertainment One Benelux bv
- CEO WW Entertainment bv

Eric Ullmann

- Longarts np en basisarts
- Scenarts
- ArtMedewerker ExpertiseCentrum Euthanasie

Ron Sterk

- Directeur Vue Nederland
- Vice-voorzitter NVBF
- Directeur Cinema Digitaal BV
- Vice-voorzitter/Penningmeester Stichting Digitalisering Nederlandse Cinema

Jacques Hoendervangers

- Algemeen Directeur Pathé Theatres BV
- Lid Raad van Commissarissen Multitankcard
- Bestuurslid NVBF

De bestuursleden worden benoemd voor een periode van ten hoogste 5 jaar.

De bestuurders ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden. In het verslagjaar zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan de bestuurders.

In 2019 kwam het Dagelijks Bestuur vier maal bijeen en ook het Algemeen Bestuur vergaderde vier maal. Tijdens deze vergaderingen vormde een directiebericht een vast onderdeel van de agenda, waarbij zowel operationele zaken als meer strategische onderwerpen aan de orde kwamen. Buiten de vergaderingen was er omstreeks één maal per maand bilateraal overleg tussen de directie en de bestuursvoorzitter. De directie voerde de door het bestuur genomen besluiten uit, stelde de begroting op, vertegenwoordigde de stichting naar buiten en gaf leiding aan de dagelijkse gang van zaken. De bestuursvoorzitter evalueerde het functioneren van de directie en rapporteerde hierover aan het Algemeen Bestuur.

De leden van het Dagelijks Bestuur zijn tevens lid van de beleggingscommissie en vergaderen altijd voorafgaand aan de vergadering van het dagelijks bestuur (dus ook 4 maal per jaar). Tijdens deze vergadering is er altijd een vertegenwoordiger van de organisatie die de belegging beheert.

#### **Samenstelling van de Ambassadeurs:**

Ahmed Marcouch, burgemeester van Arnhem

Anneke Bartelse

Marlene Wickel, managing director Jean Mineur Media Vision

Willem Baron van Tuyll van Serooskerken

Max van Praag

Niels de Lange, Olympisch sporter

#### **Jaarrekening**

De balans en de staat van baten en lasten zijn opgenomen in de jaarrekening 2019 die voorzien is van de controleverklaring van accountantskantoor HZW accountants en belastingadviseurs d.d. 14 april 2020 en is vastgesteld door het Algemeen Bestuur van Stichting Bio Kinderrevalidatie op 14 april 2020.

De jaarrekening is gepubliceerd op de website [www.stichtingbio.nl](http://www.stichtingbio.nl)

### **Taken, verantwoordelijkheden en vergoedingen voor de directie**

Frans Wientjes is directeur van Stichting Bio Kinderrevalidatie en Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten als zodanig is hij verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken en voor een adequate communicatie naar het algemeen en het dagelijks bestuur.

Van 01-03-2014 is de heer Frans Wientjes directeur als ZZP'er en vanaf 01-01-2017 in vaste dienst voor 32 uur per week en vanaf 01-07-2017 voor 40 uur per week.

### **Verantwoordingsverklaring**

Het Algemeen Bestuur en de directie onderschrijven de drie grondbeginselen van Goed Bestuur die zijn beschreven in de Code Goed Bestuur voor Goede doelen (VFI, 2005) en die het CBF in 2008 heeft opgenomen in het Reglement CBF-Keur:

- Een duidelijke scheiding tussen "toezicht houden" en "besturen" of "uitvoeren".
- Een voortdurende inspanning om middelen goed te besteden.
- Doorlopende aandacht voor een open, respectvolle en tevredenstellende relatie met alle belanghebbenden.
- 12 juni 2019 hebben we onze vernieuwde erkenning ontvangen

### **Algemeen Bestuur**

De toezichthoudende taak behoort toe aan het Algemeen Bestuur. In de huidige structuur zijn de voorwaarden geschapen voor de scheiding van 'toezicht', 'bestuur' en 'uitvoering'. Er is een duidelijk profiel en rooster van aftreden aanwezig. De statuten geven aan het Algemeen Bestuur de middelen voor het adequaat kunnen uitvoeren van haar toezichthoudende rol waaronder:

- de bevoegdheid directieleden te benoemen en te ontslaan
- de bevoegdheid de accountant aan te stellen
- de besluitvorming over de statuten, beleidsbepaling op strategisch niveau en het directiereglement

Bestuursleden van Stichting Bio Kinderrevalidatie en Stichting NCPG worden voor een periode van ten hoogste vijf jaar benoemd, en zij kunnen maximaal 3 maal herbenoemd worden. In principe zijn de leden van het Algemeen Bestuur ieder toezichthouder voor alle activiteiten van de stichting, maar in haar taakverdeling heeft elk bestuurslid specifieke aandacht voor een aantal disciplines.

Het Algemeen Bestuur benoemt de externe accountant. Vanaf boekjaar 2016 is dit dat HZW accountant & belastingadviseurs. De accountant controleert de jaarrekening, geeft een controleverklaring af, stelt jaarlijks een managementletter op en is te gast in de algemene bestuursvergadering tijdens de bespreking van de jaarrekening en de managementletter. Leden van het bestuur ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden. Personen die in dienst zijn van de organisatie kunnen geen bestuursfunctie vervullen.

Tijdens de Algemene bestuursvergadering van 2 december 2019 heeft er een wisseling in het bestuur plaats gevonden. De heer Laman Trip is uitgetreden uit het bestuur als penningmeester en mevrouw Poiesz is als penningmeester toegetreden.

De heer Laman Trip heeft voor zijn jarenlange inzet voor het Bio Vakantieoord de penning van ere burger van de gemeente Arnhem ontvangen uit handen van Burgemeester Marcouch ook zijnde onze ambassadeur.

## Dagelijks bestuur

In de praktijk functioneert het Dagelijks Bestuur – bestaande uit de voorzitter en penningmeester van het Algemeen Bestuur – als belangrijk eerste klankbord van de directie. Formeel is het Dagelijks Bestuur het orgaan dat de vergaderingen van het Algemeen Bestuur voorbereidt. Investerings, begrotingen, cashflow prognose, maandrapportages (met elke maand een verschillenanalyse) van zowel Bio Vakantietoord als de Manege het in 't Bio Bos en het fondswervingsplan zijn vaste agendaonderwerpen voor de agenda van het Dagelijks Bestuur.

De leden van het dagelijks bestuur vormen ook de beleggingscommissie en vergaderen met dezelfde frequentie als het Dagelijks Bestuur.

## Directie

De dagelijkse leiding van de organisatie, uitvoeren van strategie en beleid en het voorbereiden van begrotingen en vervolgbeleid ligt in handen van de directie. Het Algemeen Bestuur ziet toe op de directie in de uitvoering van deze rollen. De directie fungeert binnen de kaders van de statuten en het directiereglement, zoals vastgesteld door het Algemeen Bestuur. De directie rapporteert aan het Algemeen Bestuur over de voortgang van de organisatie, onder meer via maandrapportages en tijdens vergaderingen van het Algemeen Bestuur. De directeur heeft zeer regelmatig één op één overleg met de voorzitter van het Algemeen Bestuur en de penningmeester over de meest uiteenlopende onderwerpen. Deze korte lijnen werken heel effectief.

Gedurende dit jaar hebben gekozen om een bedrijfsleider voor het Bio Vakantietoord aan te stellen om de directeur vrij te maken van zijn operationele taken om deze vrijgekomen tijd te kunnen inzetten voor de relatie marketing/fondswerving.

## Effectiviteit en efficiency van bestedingen

Om te zorgen dat middelen die aan Stichting Bio Kinderrevalidatie worden toevertrouwd, zo goed mogelijk worden besteed in het kader van haar doelstelling, is een jaarplanning- en controlecyclus ingericht. De directie verricht haar werkzaamheden in het kader van een taakstellende begroting. Maandelijks vindt rapportage en toetsing plaats, waarbij zowel het verloop per maand als de cumulatieve stand van zaken beoordeeld wordt en ook vergeleken wordt met de begroting en met de realisatie in het voorgaand jaar. Deelactiviteiten en specifieke fondsenwervende evenementen, zoals het Bio Gala, Biothon en Symposium worden separaat gerapporteerd aan het bestuur en door het bestuur geëvalueerd.

In het kader van effectiviteit en efficiency streeft Stichting Bio Kinderrevalidatie naar:

- sluitende exploitatie- en projectbegrotingen
- toename van baten uit eigen fondsenwerving
- structurele lasten gedekt door structurele inkomsten
- kwaliteitsverbetering van zowel de medewerkers als de vrijwilligers
- investeringen uit additionele sponsor inkomsten
- een percentage van de middelen dat besteed wordt aan eigen fondsenwerving van maximaal 25% gemeten over 3 jaren.

In 2019 bedroegen de wervingskosten fondsenwerving 17,25% van de totale baten exclusief beleggingen. De kosten van eigen fondsenwerving bedroegen 25,94% van de baten fondsenwerving. Dit heeft betrekking op het Bio Vakantietoord, als we de donaties van Manege in het Bio Bos erbij tellen dan komen we uit op 22,92% (de fondsenwerfer werkt voor beide stichtingen).

Het totaal van de bestedingen aan de doelstelling als percentage van het totaal van de baten bedraagt in 2019 72,82%, 2018 143,6% in 2017 86,1% in 2016 145,5% en in 2015 was dit 80%.

Het Algemeen Bestuur heeft besloten om voor de dekking van risico's op korte termijn een reservering te vormen die gelijk is aan 1,5 maal van de jaarlijkse personeelskosten in plaats van 1,5 maal de kosten van de werkorganisatie. Deze vanaf heden te vormen reserve wordt toereikend

geacht op het moment inkomsten significant zouden afnemen om continuïteit voor de middellange termijn te waarborgen, zonder dat afbreuk wordt gedaan aan de doelstelling waar Stichting Bio Kinderrevalidatie zich aan committeert.

Een van onze risico's is om jaarlijks voldoende donaties op te halen, tot nu toe zijn we al 93 jaar in staat om dit te doen. Een van onze belangrijkste pijlers hierin is ons tweejaarlijkse Bio Gala, in 2019 is dit Bio Gala voor de 11<sup>e</sup> keer georganiseerd.

De baten van de stichting zijn in hoofdzaak te verdelen in:

- Baten uit eigen fondsenwerving ad. € 1.409.390,-
- Baten uit beleggingen ad. € 430.292,-
- Overige baten ad. € 710.062,-

De baten uit eigen fondsenwerving zijn te verdelen in giften ad. € 524.649,- en baten met betrekking tot het gala ad. € 884.741,- welke eens per twee jaar plaatsvindt. De overige baten betreffen hoofdzakelijk de verhuur van bungalows ad. € 494.596,-. De overige inkomende kasstromen zijn van wat beperktere aard. De uitgaande kasstromen zijn hoofdzakelijk gerelateerd aan kosten ten aanzien van het personeel of met betrekking tot huisvesting.

Het resultaat van Stichting Bio Kinderrevalidatie over 2019 bedraagt € 248.890,-. Het resultaat wordt voor het grootste gedeelte bestemd ten behoeven van bestemmingsfondsen (€ 172.307,-) en de continuïteitsreserve (€ 79.568,-).

Op basis van de balans per 31 december 2019 betreft de current ratio 11,96, de quick ratio bedraagt 11,92. Derhalve kan worden gesteld dat de stichting liquide is. De solvabiliteit van de stichting bedraagt 94,38%. De continuïteitsreserves bedragen 18,38% van het balanstotaal. Op basis van deze cijfers kan worden gesteld dat de stichting solvabel is.

Binnen de stichting is sprake van bestemmingsreserves en -fondsen. De bestemmingsreserves zijn door het bestuur bestemd voor de realisatie van de doelstellingen. Daarnaast is de bestemmingsreserve financiering activa door het bestuur bestemd voor de toekomstige afschrijvingen. De bestemmingsfondsen zijn door de giftgevers bestemd, dit kan uiteenlopende bestemmingen hebben (renovatie zwembad, bootcamp, renovatie bungalows, sponsorkantines, etc.).

Zoals uit de jaarrekening blijkt, is de stichting afhankelijk van de giften. De stichting blijft zich inzetten om deze giften ieder jaar te ontvangen. Deze afhankelijkheid neemt onzekerheden en risico's met zich mee.

Binnen de stichting is er geen sprake van een financieringsbehoefte, naast de bovenstaande kengetallen die daar geen aanleiding toe geven is er sprake van een werkkapitaal van € 4.848.730,- per balansdatum.

Er zijn geen investeringen, financieringen, wijzigingen in personeelsbezetting of andere omstandigheden gepland die de ontwikkeling van de omzet en de rentabiliteit beïnvloedt.

Binnen de stichting wordt de "Rechtspositieregeling Bio" gehanteerd voor de beloning van de medewerkers van alle stichtingen.

Een voor het Algemeen Bestuur belangrijk moment om het gevoerde beleid te evalueren vormt de behandeling van het bestuursverslag en de jaarrekening. Verbeterpunten die door de accountant naar voren worden gebracht, krijgen daarbij aandacht. Het Algemeen Bestuur concludeert dat de uitvoering van de werkzaamheden en de besteding van gelden hebben plaatsgevonden binnen het mandaat van de stichting.



Stichting Bio Kinderrevalidatie hanteert een solide beleggingsbeleid. Daartoe is een beleggingscommissie samengesteld. Er is gekozen voor een defensief beleggingsbeleid, waarbij het gemiddeld niet meer dan 25% in liquiditeit, 40% in aandelen en 60% in obligaties zal beleggen. Het Algemeen Bestuur constateert jaarlijks of het beleggingsbeleid tijdens het verslagjaar zorgvuldig is uitgevoerd.

In 2019 zijn een groot aantal zaken verwezenlijkt, die we in de voorgaande jaren hebben voorbereid. Op Bio Vakantieoord is het aantal gasten dit jaar gelijk aan vorig jaar en in de manege is het aantal ruiters stabiel gebleven. Totaal hebben we 1750 gezinnen op het park gehad een grote stijging in vergelijking met 700 gezinnen in 2015. Door de verdubbeling in capaciteit in de jaren 2015 en 2016 hebben we deze groei kunnen verwezenlijken. Onze bezetting nu 61% geeft aan dat er zeker nog ruimte is voor groei van dit aantal gezinnen.

### **Omgang met belanghebbenden**

Stichting Bio Kinderrevalidatie kent verschillende belanghebbenden. De verschillende stakeholders die wij onderscheiden zijn o.a.:

- De gasten van het Bio Vakantieoord en de ruiters op de Manege in 't BioBos
- De Bioscoop branche, Vue, Pathé, Kinipolis. Individuele ondernemers, NVBF en de FND
- Het Gala Comité
- Het bestuur
- Medewerkers en vrijwilligers
- Ambassadeurs
- De Vrinden
- Leveranciers
- Donateurs, sponsors en Vermogensfondsen
- Samenwerkingspartners, waaronder stedelijke en regionale overheden en instanties
- Stichting Biothon
- CBF
- Rijksdienst voor het cultuurerfgoed

De gasten van het vakantieoord en de ruiters van de manege zijn onze primaire belanghebbenden. Stichting Bio Kinderrevalidatie besteedt veel aandacht aan zorgvuldige communicatie met hen, voorafgaand aan, tijdens en na afloop van een bezoek bij de stichting. Op continue basis worden gestructureerde gastenevaluaties uitgevoerd. De uitkomsten krijgen uitgebreid aandacht en worden uitgewerkt in actieplannen. De communicatie met de gasten en ook de omgang met en afhandeling van klachten vormen belangrijke onderdelen van het beleid. Onze gasttevredenheidsscore is van 8,5 naar 8,6 gegroeid.

Ons aantal gasten is dit jaar iets gestegen ten opzichte van vorig jaar. Wel is een verschuiving te constateren naar meer gezinnen en iets minder groepen. Het aantal bungalows is gelijk aan dat van vorig jaar. De vraag uit de markt blijft stijgen en wij verwachten voor komend jaar een groei van de gasten.

Niet alle collega-instellingen hebben dezelfde positieve trend, reden dat dit bij ons het geval is vindt zijn oorzaak in:

- Renovatie van de huidige panden waardoor het product nog aantrekkelijker is geworden.
  - Alle panden zijn voorzien van zitzakken en juiste hulpmiddelen zoals tilliften, douche toiletstoelen en douche-bad brancards. Wij voldoen aan de wensen van de gast.
- Uitbreiding van het aantal services waardoor de gasten beter geholpen kunnen worden o.a.:
  - Zorg plus, de dienst die hulp/verpleging kan bieden op maat
  - Animatieteams gedurende de vakanties

- Renovatie van het gehele park, de buitenvoorzieningen en het gehele terrein
  - Meer aangepaste speelapparatuur zoals een rolstoel schommel
  - Bootcampbaan door het bos
  - Muzieklaantje met 4 buiten instrumenten

Bioscopen; nadat in 2013 het convenant is gestopt hebben we gezocht naar een nieuwe samenwerking met onze founding fathers. Dit resulteerde in een voorstel dat in 2014 in de ALV van de NVBF is gepresenteerd en goed gekeurd, jaarlijks wordt dit geëvalueerd en bijgesteld.

De samenwerking bestaat uit:

- Ieder kwartaal een nieuwe reclame filmspot aanleveren die gedurende 3 weken in alle bioscopen wordt gedraaid.
- Onze Biobeer is opgenomen in de merchandising van de Vue Bioscopen
- Een doneerbutton ontwikkelen voor de bioscopen, deze button is live bij Vue bioscopen, deze button levert ons circa €27.000 per jaar op.  
Bij Pathé hebben ze gekozen voor een spaarprogramma waar Bio Vakantieoord het goede doel is waar de punten verzilverd kunnen worden.  
Bij Kinopolis hebben ze gekozen voor het afronden/romen van de betalingen in de winkel voor het goede doel.
- Biothon, ons jaarlijkse loopfestijn, wordt nu voor de 5<sup>e</sup> keer georganiseerd en wij verwachten zeker 550 deelnemers, ook hopen we hiermee zeker netto € 15.500 te kunnen ophalen.

Het Galacomité organiseert eenmaal per twee jaar het Bio Gala. In 2021 is het volgende en wel 12<sup>de</sup> Bio Gala gepland. Dit Bio Gala zal plaatsvinden in november, de locatie zijn we nu aan het onderzoeken.

Het bestuur; alle leden van het bestuur zijn voortdurend en intensief betrokken bij activiteiten op en rond het Bio vakantieoord en de manege. Tevens hebben we op 1 oktober tijdens de vergadering van het Algemeen Bestuur een nieuw lid aan het bestuur kunnen toevoegen, namelijk Jacques Hoendervanger, de huidige CEO van Pathé bioscopen.

Onze medewerkers; bezoldigd en onbezoldigd, zijn één van de belangrijkste stakeholders van Stichting Bio Kinderrevalidatie. De communicatie met de medewerkers vindt o.a. plaats “op de werkvloer” en in directe ontmoeting, wat voor de hand ligt in een betrekkelijk kleine en overzichtelijke organisatie. Wekelijks is er een overleg met de afdelingshoofden; hiervan wordt ook een verslag gemaakt. Jaarlijks vindt er een beoordelingsgesprek plaats met alle medewerkers. Vanzelfsprekend wordt dit aangevuld met periodieke personeelsbijeenkomsten, afdelingswerkoverleg en onderlinge nieuwsberichten. Alle medewerkers zijn voor onze gasten de vertaling van de gastvrijheid en vakkundigheid van het Bio Vakantieoord. In 2019 hebben we op het Bio Vakantieoord 26 mensen in dienst (totaal 17,28 FTE's), 105 vrijwilligers. Gedragsregels voor medewerkers en vrijwilligers zijn vastgelegd in het document ‘Gedragscode Bio’ welke onderdeel is van de rechtpositieregeling van de medewerkers en tevens onderdeel is van het vrijwilligers- en stagebeleid.

Onze leveranciers; zijn bijna allemaal erg bij ons betrokken. Zij leveren uiteraard hun product waar voor betaald wordt, maar in vele gevallen kunnen we speciale prijzen afspreken, omdat zij graag willen bijdragen om diverse maatschappelijk verantwoorde redenen. Dit resulteert in het feit dat we veel leveranciers hebben waar wij al vele jaren zaken mee doen en die ons op diverse manieren ondersteunen. Voorbeelden hiervan zijn o.a. de klusdagen en giften in natura, die we vaak ontvangen. In afgelopen jaar zijn de mooiste voorbeelden van klusdagen: Molecaten vakantieparken, Pharos reizen, Pathé, diverse service clubs en Van Dorp installateur hebben een hele dag met 25

specialisten allerlei klussen gedaan. Zo zijn er vele voorbeelden te noemen. Op onze website staan diverse filmpjes van deze dagen.

Vrinden, grote gevers, donateurs en sponsors worden naast de persoonlijke contacten met de directeur vergezeld door de fondsenwerver, middels nieuwsbrieven, facebook, eigen website en twitter op de hoogte gehouden van de activiteiten op het Bio Vakantieoord. Ook worden regelmatig ontvangsten verzorgd op het terrein van de stichting, zodat met name sponsors een goed beeld hebben van de activiteiten en de besteding van de toevertrouwde middelen. Onze directeur en de fondsenwerver geven vaak op locatie lezingen om mensen te interesseren om Stichting Bio Kinderrevalidatie financieel te helpen. Hiermee wordt jaarlijks een groot deel van het sponsorgeld opgehaald.

De communicatie met vermogensfondsen verloopt veelal aan de hand van hun eigen protocol, waarmee tevens een voortdurende externe toetsing plaatsvindt van onderbouwde (project) begrotingen en een daarmee in overeenstemming zijnde besteding van toegewezen middelen.

Stichting Bio Kinderrevalidatie hecht zeer aan een vertrouwensvolle samenwerking met andere organisaties op het gebied van vakantie en recreatie voor mensen met een beperking, zoals het Gehandicapte Kind (voorheen NSGK).

Er zijn ook voortdurende bilaterale contacten met verschillende organisaties op dit gebied, zoals bijvoorbeeld het De Wielewaal, Siza en de Wigwam vakanties.

In samenwerking met de Wigwam hebben we dit jaar voor de derde keer de Winter Wigwam georganiseerd op het Bio Vakantieoord.

Deze samenwerking is een goede basis voor de toekomst.

Biothon; gedurende dit jaar zijn we begonnen met de organisatie van de Biothon. Hiervoor hebben we een separate stichting opgericht, met als belangrijkste doel om via sportieve activiteiten fondsen te werven voor Stichting Bio Vakantieoord. Het bestuur van deze stichting bestaat uit twee leden, Eline Danker en Eric Ullmann en wordt aangevuld met de directeur Frans Wientjes.

De eerste happening heeft plaatsgevonden op zaterdag 1 juni 2019 op en rondom het terrein van het Bio Vakantieoord. De Nellie Cooman heeft het startschot gegeven voor deze dag. Wij hebben 400 deelnemers gehad verdeeld over de 4 afstanden 3, 5, 10 en 15 km. Opbrengst van deze editie was nog €3.750. De verwachting is dat in 2020 zeker de 500 inschrijvingen zal worden gehaald.

Het CBF, ons keurmerk; in juni 2019 hebben we opnieuw de erkenning ontvangen. Tevens zijn we ook Anbi gecertificeerd.

Sinds 2014 heeft het Bio Vakantieoord de status van Rijksmonument, de jaren hiervoor waren we al een gemeentelijk monument. Uiteraard brengt deze status wel wat extra zorg met zich mee. Toch denken we dat we samen met de kennis van de mensen van Rijksmonumenten en een aantal sponsors Bio Vakantieoord voor de toekomst goed kunnen conserveren. Afgelopen jaar hebben we van de stichting Vitus Opus een mooie bijdrage gekregen om onze gevels te kunnen onderhouden.

Samengevat kunnen we stellen dat we een goed jaar achter ons laten met een paar hoogte punten:

- Meer bungalows verhuurd, meer gezinnen en wat minder groepen op het Vakantieoord
- Veel vrijwilligers op het vakantieoord. Door 105 mensen zijn er 10.469 uren gemaakt. (op de manege hebben we totaal 76 vrijwilligers met 10.529 uren gehad)
- Animatieteams tijdens alle vakantieperiodes
- Erg mooie tevredenheidsscore van onze gasten van 8,5 naar 8,6 op de schaal van 1 tot 10.
- Met de klusdagen hebben we 5.230 uur aan arbeid ontvangen (in 41 dagen), hiermee hebben we heel veel extra onderhoud kunnen doen. Tevens genereert dit veel enthousiaste mensen; allemaal ambassadeurs voor Bio Vakantieoord.

Dit alles is gelukt door een enthousiaste inzet van vrijwilligers en medewerkers. Onze medewerkers en vrijwilligers zijn afgelopen jaren in staat geweest om iedere keer weer een onvergetelijke vakantie te kunnen bieden aan onze gasten. Zonder hun inzet, maar zeker zonder de passie was dit niet gelukt. Zij zijn ook de basis waarop we verder kunnen uitbouwen en meer gezinnen kunnen gaan ontvangen.

Onze Ambassadeurs zijn ook onmisbaar en dragen bij met kennis, kunde, relaties, uren inzet en hun onmisbare steun.

Het bestuur is een grote steun om dit werk voort te zetten, zij geloven in wat wij doen en voor wie en geven ons de ruimte om verder te bouwen.

Tevens een bijzondere dank aan de Bioscoopbranche. We hebben samen een weg gevonden hoe we de toekomst in kunnen gaan. Zonder jullie ruimhartige steun krijgen we o.a. onze bekendheid niet daar waar die hoort. In het bijzonder dank aan Vue bioscopen, omdat zij als eerste de doneerbutton live gezet hebben.

### **Begroting 2020**

Nu in 2020 gaan we voor het vierde jaar met het maximale aantal vakantiebungalows starten (17 stuks). Ons gehele park, dat wil zeggen alle paviljoens, is nu volledig ten dienste van onze doelgroep zoals beschreven in onze missie en visie. De vraag vanuit de markt is nog steeds groeiende en onze begroting is dan ook gebaseerd op een groei in de bungalowverhuur.

Daarnaast is constant op de kosten blijven letten noodzakelijk.

Voor een beter resultaat in de jaren dat er geen gala is, is verhoging van structurele donaties belangrijk.

<b>Bio Kinderrevalidatie begroting 2020</b>			
			<b>Begroting 2020</b>
			<b>17 bungalows</b>
	<b>Bio</b>		<b>17</b>
	<b>Verhuur aan derden</b>		<b>0</b>
	<b>Leegstand</b>		<b>0</b>
	<b>Omzet</b>		
N	Sponsoring /donaties vrij besteedbaar		300.000
O	Nalatenschappen en fiscale schenkingen		45.000
U	Fondsen / subsidies		-
			-
P	Baten uit eigen activiteiten		45.000
A	Verhuur bungalows		590.000
B	Verhuur gebouwen		130.000
Z	Doorbelaste service kosten		50.000
	<b>Totaal omzet</b>		<b>1.160.000</b>
	<b>Exploitatiekosten</b>		
D	Personeelskosten		990.000
E	Onderhoudskosten		115.000
E1	Project Groot Onderhoud		75.000
F	Energiekosten		105.000
G	Kosten tuinonderhoud		10.000
Y	BRCC		-
R	Directe verwervingskosten		10.000
H	Overige exploitatiekosten		215.000
	<b>Totaal exploitatiekosten</b>		<b>1.520.000</b>
	<b>Bruto marge</b>		<b>-360.000</b>
	<b>Algemene kosten</b>		
I	Advieskosten		30.000
J	Kantoorkosten		55.000
K	PR kosten		55.000
L	Overige algemene kosten		1.000
	<b>Totaal algemene kosten</b>		<b>141.000</b>
<b>W</b>	<b>NCPG (kosten)</b>		<b>114.260</b>
	<b>Totale algemene kosten en NCPG</b>		<b>255.260</b>
ww	Overige baten en lasten		37.685
			<b>37.685</b>
	<b>Resultaat beïnvloedbre kosten/opbrengsten</b>		<b>-577.575</b>
Q	Resultaat belegd vermogen		35.000
V	Ongerealiseerde koersresultaten		100.000
N1	Donaties geoormerkt		250.000
	Investering uit geoormerkte giften		-250.000
T	Rente		-7.500
M	Afschrijvingen		-375.000
			<b>-247.500</b>
	<b>Netto resultaat</b>		<b>-825.075</b>

## **Meerjarenbeleid**

Het meerjarenbeleid van de stichting is primair gericht op het voortzetten, het uitbreiden en de kwaliteitsverbetering van de vakantiemogelijkheden voor gezinnen en groepen met complex gehandicapte kinderen en jongvolwassenen. De komende jaren zullen we nog een aantal renovaties uitvoeren, mits we deze extern gefinancierd krijgen (hiermee bedoelen we geormerkte giften) om in lijn te blijven met onze monumentenstatus en uiteraard de wensen van de gast.

De voorzieningen zoals zwembad, bioscoop, snoezelruimte, living surface, meeting point en alle speeltuinvoorzieningen zorgen er voor dat het onze gasten aan niets ontbreekt. Wel zullen we deze blijvend moeten onderhouden. Daarnaast vormt de Manege in 't BioBos in toenemende mate een onderdeel van de recreatieve voorzieningen van het Bio Vakantieoord. Dat betekent dat ook aan de gasten van het vakantiepark ruim de mogelijkheid geboden wordt om tijdens hun vakantie therapeutisch paardrijden en mennen te leren.

Een uitgebreid meerjarenplan van 2018 t/m 2023 staat op onze site.

Wij zijn een prachtig Nederlands goed doel, erg transparant en duidelijk voor wie we dit doen: families met meervoudig gehandicapte kinderen.

Dit jaar bestaan we 93 jaar!

Als we bovengenoemde renovaties, die we alleen met uw steun kunnen uitvoeren, gerealiseerd hebben, zijn we voor ons 100 jarig bestaan volledig klaar voor de volgende 100 jaar!

Namens het bestuur van Stichting Bio Kinderrevalidatie.

Frans Wientjes, directeur.

Arnhem, 14 april 2020

## JAARREKENING

### BALANS PER 31 DECEMBER 2019 (na resultaatbestemming)

	Ref	31 Dec. 2019	31 Dec. 2018
		€	€
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	1	2.764.340	2.633.517
Totaal vaste activa		<u>2.764.340</u>	<u>2.633.517</u>
<b>Vlottende activa</b>			
Voorraad	2	16.267	17.818
Vorderingen en overlopende activa	3	474.211	304.221
Effecten	4	4.161.896	4.162.249
Totaal vlottende activa		<u>4.652.374</u>	<u>4.484.288</u>
<b>Liquide middelen</b>	5	400.306	544.422
<b>Totaal activa</b>		<u><u>7.817.019</u></u>	<u><u>7.662.227</u></u>
<b>PASSIVA</b>			
Stichtingskapitaal		454	454
<b>Reserves en fondsen</b>			
<b>Reserves</b>			
Continuïteitsreserves		1.480.306	1.400.738
Bestemmingsreserves		414.712	476.964
Reserve als bron van inkomsten		<u>4.129.761</u>	<u>4.310.230</u>
Totaal reserves		6.024.779	6.187.932
<b>Fondsen</b>			
Bestemmingsfondsen		1.339.487	1.167.180
<b>Voorzieningen</b>	7	9.703	9.738
<b>Kortlopende schulden</b>			
Kortlopende schulden en overlopende passiva	8	442.596	296.923
<b>Totaal Passiva</b>		<u><u>7.817.019</u></u>	<u><u>7.662.227</u></u>

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

		Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
		€	€	€
<b>Baten</b>				
Baten uit eigen fondsenwerving	10	1.409.390	1.712.500	470.034
Baten uit beleggingen	11	430.292	135.000	45.133
Overige baten	12	710.062	798.600	795.650
<b>Som der baten</b>		<b>2.549.744</b>	<b>2.646.100</b>	<b>1.310.817</b>
<b>Lasten</b>				
<b>Besteed aan doelstellingen</b>	13			
Vakantieoord		2.031.471	2.276.245	1.865.322
NCPG		15.976	11.000	10.996
BRCC		47.950	7.500	5.499
Overige projecten				0
		<b>2.095.397</b>	<b>2.294.745</b>	<b>1.881.817</b>
<b>Werving baten</b>				
Kosten uit eigen fondsenwerving		365.687	300.000	79.583
		<b>365.687</b>	<b>300.000</b>	<b>79.583</b>
Beheer en administratie		<b>78.417</b>	<b>75.000</b>	<b>71.646</b>
<b>Som der lasten</b>		<b>2.539.501</b>	<b>2.669.745</b>	<b>2.033.046</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>10.243</b>	<b>-23.645</b>	<b>-722.229</b>

## RESULTAATBESTEMMING

Het resultaat is als volgt verdeeld:

	2019	2018
	€	€
Toevoeging/(onttrekking):		
7,1 Continuïteitsreserve	79.568	-4.454.206
7,2 Bestemmingsreserve t.b.v. doelstellingen	-39.962	0
7,3 Herwaarderingsreserve financiering activa	-22.290	-24.325
7,4 Reserve als bron van inkomsten	-179.380	3.552.117
7,5 Bestemmingsfonds	172.307	204.185
	<b>10.243</b>	<b>-722.229</b>



# Waarderingsgrondslagen

## • Algemeen

De Stichting is statutair gevestigd te Amsterdam en opgericht op 21 maart 1927.

De stichting heeft ten doel:

\* Het exploiteren of doen exploiteren van revalidatiecentra, gezondheidskolonies, scholen, tehuizen, dagverblijven en andere inrichtingen voor kinderen en jongeren tot vijftientig (25) jaar, al dan niet in gezinsverband, die ter bevordering van hun lichamelijke en/of psychische gesteldheid verzorging, verpleging en of revalidatie behoeven;

\* Het uitvoeren van projecten, al of niet in samenwerking met ander instellingen, zo mogelijk tot stand gebracht in overeenstemming met het hierboven genoemde. Ten aanzien van de gemelde leeftijdsgrens kan het bestuur besluiten deze voor een specifiek project buiten werking te stellen

\* Het bevorderen van onderzoek naar revalidatiemethoden en technieken en de ontwikkeling daarvan

\* Al het geen met een en ander rechtstreeks of zijdelings in de ruimste zin verband houdt of daartoe bevorderlijk

De stichting heeft de jaarrekening opgesteld overeenkomstig Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

In de jaarrekening 2019 van Stichting Bio-Kinderrevalidatie zijn geen geconsolideerde cijfers opgenomen waarin het resultaat en het vermogen van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden Gehandicapten (NCPG) zijn betrokken, doordat de betekenis van het NCPG op het geheel te verwaarlozen is. Tevens is Stichting Bio-Kinderrevalidatie vrijgesteld van consolidatie omdat de stichting een kleine entiteit betreft (BW 2:396 en 2:407)

## Activiteiten van de stichting

Binnen Stichting Bio-Kinderrevalidatie zijn de volgende activiteiten te onderscheiden:

### Vakantieoord

kinderen in gezins- dan wel in groepsverband. Deze activiteit is de hoofdactiviteit c.q. doelstelling van Stichting Bio-Kinderrevalidatie.

### Wetenschappelijk onderzoek

Een andere activiteit van Stichting Bio-Kinderrevalidatie omvat de betrokkenheid bij wetenschappelijk onderzoek op het gebied van het kind met beperkingen. De Stichting Bio ondersteunt wetenschappelijk onderzoek financieel en biedt daarnaast faciliteiten op haar terrein om het onderzoek uit te voeren.

### Manege

Paardrijden Gehandicapten (NCPG) te Arnhem. Het NCPG is opgericht op 1 mei 1996 als samenwerkingsverband van de Federatie Paardrijden Gehandicapten, de Stichting Bio-Kinderrevalidatie en de Stichting Groot Klimmendaal. Alle activiteiten worden georganiseerd vanuit de Manege in 't BioBos op het terrein van Stichting Bio-Kinderrevalidatie te Arnhem.

### Vergelijkende cijfers

De in de jaarrekening opgenomen vergelijkende cijfers zijn ontleend aan de jaarrekening 2018 waarbij op 04 april 2019 door HZW accountants en belastingadviseurs een goedkeurende controleverklaring is verstrekt.

### Verbonden partijen

(NCPG). De NCPG betreft een stichting voor het instandhouden van een manegebedrijf dat qua uitrusting specifiek gericht is op het rijden met paarden door mensen met een fysieke, zintuigelijke en/of verstandelijke handicap.

De volgende transacties vinden met het NCPG plaats:

- \* Bijdrage negatieve exploitatie
- \* Doorberekening personele kosten
- \* Doorberekening van servicekosten

## Continuïteit

Als gevolg van de coronacrisis is Bio vakantieoord vanaf medio maart gesloten en is derhalve geen omzet gegenereerd. Vanaf 2 juni zal Bio vakantieoord weer open gaan. Bio vakantieoord heeft gebruik gemaakt van de voorhanden noodmaatregelen in de vorm van de NOW regeling. Dit resulteert in een tegemoetkoming van in totaal € 142.044. Tevens is uitstel van betaling voor de loonheffing aangevraagd en goedgekeurd. Daarnaast zijn er voor de begroting 2020 diverse scenario's opgesteld n.a.v. de (gedeeltelijke) sluiting. Uit deze scenario's en rekening houdend met de aanwezige liquiditeiten en effectenportefeuille blijkt dat de continuïteit niet direct in gevaar komt.

# PASSIVA

## \* **Materiële Vaste Activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur en met bijzondere waardeverminderingen.

### **Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa**

waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

## \* **Vorraden**

Vorraden worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde. Op de voorraad wordt, indien noodzakelijk, een voorziening voor incurantheid in mindering gebracht.

## \* **Vorderingen en overlopende activa**

### **Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **Effecten**

De ter beurze genoteerde effecten worden gewaardeerd tegen de reële waarde. De gerealiseerde en niet gerealiseerde waardeveranderingen van de ter beurze genoteerde effecten worden in de staat van baten en lasten verantwoord.

De niet ter beurze genoteerde effecten worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs dan wel lagere marktwaarde waarbij is uitgegaan van de individuele effecten.

## \* **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## \* **Continuïteitsreserve**

verplichtingen kan voldoen. De continuïteitsreserve wordt gemuteerd met overschotten c.q. tekorten uit de exploitatie.

## \* **Bestemmingsreserve**

bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking opheffen.

### \* **Bestemmingsfonds**

Door derden is aan een deel van de middelen een specifieke besteding gegeven. De middelen die per balansdatum nog niet zijn besteed, zijn opgenomen in een bestemmingsfonds.

### \* **Voorzieningen**

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### \* **Pensioenen**

De pensioenregeling van stichting BIO Kinderrevalidatie betreft een toegezegde bijdrage regeling, waarbij pensioenpremies worden ingehouden bij het personeel en worden afgedragen aan het bedrijfstakpensioenfonds. Stichting BIO Kinderrevalidatie is in die hoedanigheid aangesloten bij Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Stichting BIO Kinderrevalidatie loopt op geen enkele wijze risico voor toekomstige aanspraken. Derhalve worden de pensioenlasten verantwoord in het resultaat en is alleen sprake van een reservering voor nog te betalen pensioengelden uit hoofde van afdrachten aan het bedrijfstakpensioenfonds.

### \* **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Onder de kortlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van één jaar.

## **Grondslagen voor de resultaatbepaling**

### \* **Baten uit eigen fondsenwerving**

Donaties en giften Donaties van vaste donateurs worden verantwoord in het jaar waarop de periodieke bijdrage betrekking heeft. Overige donaties worden verantwoord in het jaar dat deze zijn toegezegd. Indien een

### \* **Overige baten uit eigen fondsenwerving**

De overige baten uit eigen fondswerving worden verantwoord in het jaar van ontvangst c.q. toezegging

### \* **Baten uit beleggingen**

Rente baten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt. Gerealiseerde koersverschillen worden verantwoord in het jaar dat deze gerealiseerd zijn. Verschillen in de waarde van effecten door waardering per 31 december tegen reële waarde, worden verantwoord als ongeraliseerde koersverschillen. De ongeraliseerde koersverschillen worden ten laste van de staat van baten en lasten verantwoord.

### \* **Overige baten**

Overige baten, waaronder verhuurbaten, zijn de aan derden in rekening gebrachte bedragen voor de in het verslagjaar geleverde diensten en goederen, exclusief omzetbelasting.

### \* **Lasten**

De lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben uitgaande van historische kosten.

## TOELICHTING OP DE BALANS

### ACTIVA

#### 1. Materiële vaste activa

De specificatie is als volgt :

	<u>31 Dec. 2019</u>	<u>31 Dec. 2018</u>
	€	€
Gebouwen en terreinen	1.855.792	1.665.591
Installaties en inventaris	855.627	903.644
Overige bedrijfsmiddelen	52.921	64.282
Totaal materiële vaste activa	<u>2.764.340</u>	<u>2.633.517</u>

Het verloop van de materiële vaste activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven :

	€	€
Boekwaarde per 1 januari	2.633.517	2.828.123
Bij: investeringen	545.180	246.390
Af: afschrijvingen	414.357	440.996
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<u>2.764.340</u>	<u>2.633.517</u>

#### Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht .

#### 2. Voorraad

De specificatie is als volgt :

	€	€
Bioberen	17.688	19.354
Mutatie beren in het jaar	-1.461	-1.666
Bioscoopbonnen	40	130
Totaal voorraad einde jaar	<u>16.267</u>	<u>17.818</u>

#### 3. Vorderingen en overlopende activa

	<u>31 Dec. 2019</u>	<u>31 Dec. 2018</u>
	€	€
Debiteuren	233.378	51.185
Belastingen en sociale lasten	67.208	28.121
Rekening courant Bio-NCPG	100.000	195.688
Overige vorderingen en overlopende activa	73.625	29.227
	<u>474.211</u>	<u>304.221</u>

De specificatie is als volgt :

#### Debiteuren

	€	€
Debiteuren	237.984	86.249
Af: voorziening oninbare debiteuren	-4.606	-35.064
Totaal debiteuren	<u>233.378</u>	<u>51.185</u>

#### Belastingen en sociale lasten

	€	€
Te vorderen omzetbelasting	63.779	28.121
Pensioenpremie	3.429	0
	<u>67.208</u>	<u>28.121</u>

**Rekening courant Bio - NCPG**

	€	€
Rekening courant Bio - NCPG	100.000	195.688
	<u>100.000</u>	<u>195.688</u>

**Toelichting:****Vorderingen en overlopende activa***De specificatie is als volgt :*

	€	€
Te ontvangen teruggave energiebelasting 2015	0	16.725
Toegezegde giften te ontvangen	1.205	262
Resultaat 2019 Biothon	2.842	0
Rente spaar- en vermogensrekening	13	44
Vooruitbetalingen	6.894	9.867
Vooruitontvangen inkoopfacturen	53.398	0
Vooruitgefactureerde omzet	4.948	1.547
Overige vorderingen en overlopende activa	4.326	782
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u>73.625</u>	<u>29.227</u>

**4. Effecten**

	<u>31 Dec. 2019</u>	<u>31 Dec. 2018</u>
	€	€
Effecten met beursnotering	4.161.896	4.162.249
Effecten zonder beursnotering	-	-
	<u>4.161.896</u>	<u>4.162.249</u>

*De specificatie is als volgt :*

	Aandelen	Vastrentend	Totaal
Stand per 01 januari 2019	1.328.170	2.834.079	4.162.249
Aankopen 2019	259.535	840.902	1.100.437
Opbrengst verkopen 2019	-320.750	-1.115.935	-1.436.685
Koerresultaat op verkopen	-	-25.207	-25.207
Ongerealiseerd koersresultaat	321.352	39.750	361.102
Totaal beleggingen 31 december 2019	<u>1.588.307</u>	<u>2.573.589</u>	<u>4.161.896</u>

**Toelichting:**

De effecten met beursnotering zijn gewaardeerd tegen reële waarde

**5. Liquide middelen**

	€	€
Kas	998	798
Bankrekeningen	399.308	543.624
	<u>400.306</u>	<u>544.422</u>

*De specificatie is als volgt :*

	€	€
Kas	<u>998</u>	<u>798</u>
Debtcard	18	75
Deposito's en spaarrekeningen	180.026	25.016
Rekening-courant banken	161.667	65.140
Rekening-courant vermogensbeheerders	57.597	453.393
	<u>399.308</u>	<u>543.624</u>

**Toelichting:**

De tegoeden staan ter vrije beschikking van de stichting.

## TOELICHTING OP DE BALANS

### PASSIVA

#### 6. Reserves en fondsen

##### 6.1 Continuïteitsreserves

De continuïteitsreserves bestaan uit de volgende componenten:

	31 Dec. 2019	31 Dec. 2018
	€	€
Continuïteitsreserve ten behoeve van dekking risico's korte termijn	1.480.306	1.400.738
Continuïteitsreserve ten behoeve van reservering exploitatie risico's	0	0
<b>Totaal reserves</b>	<b>1.480.306</b>	<b>1.400.738</b>

De specificatie is als volgt :

##### Dekking risico's korte termijn

Stand per 01 januari	1.400.738	3.854.943
Dotatie / onttrekking	79.568	-2.454.205
<b>Stand per 31 december</b>	<b>1.480.306</b>	<b>1.400.738</b>

##### **Toelichting:**

Het Algemeen Bestuur heeft in 2018 besloten om voor de dekking van risico's op korte termijn een reservering te vormen die gelijk is aan 1,5 maal de jaarlijkse personeelskosten in plaats van 1,5 maal de totale kosten van de werkorganisatie. Deze te vormen reserve wordt toereikend geacht op het moment inkomsten significant zouden afnemen om de continuïteit voor de middellange termijn te waarborgen, zonder dat afbreuk wordt gedaan aan de doelstelling waarbij Stichting Bio Kinderrevalidatie zich aan commiteert.

##### Reservering exploitatie risico's

Stand per 01 januari	0	2.000.000
Dotatie uit bestemmingsfonds	-	-2.000.000
<b>Stand per 31 december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

##### **Toelichting:**

In het verlengde van bovenstaande besluitvorming inzake de bestemmingsreserve "Dekking risico's korte termijn" heeft het Algemeen Bestuur in 2018 besloten om deze reservering ten bate van de "Reserve als bron van inkomsten" te laten vrijvallen.

##### 6.2 Bestemmingsreserves

De Bestemmingsreserves bestaan uit de volgende componenten:

	€	€
Bestemmingsreserve ten behoeve van doelstellingen	175.000	214.962
Bestemmingsreserves financiering activa	239.712	262.002
<b>Totaal reserves</b>	<b>414.712</b>	<b>476.964</b>

De specificatie is als volgt :

##### Bestemmingsreserve ten behoeve van doelstellingen

	Stand 1 januari 2019	Dotatie t.i.v. bestedbaar vermogen	Onttrekking	Vrijval t.g.v. bestedbaar vermogen	Stand per 31 december 2019
<b>Bestemmingsreserves:</b>					
NCPG exploitatie tekort garantstelling	175.000		-	-	175.000
BRCC	39.962		39.962	-	-
	<b>214.962</b>	<b>-</b>	<b>39.962</b>	<b>-</b>	<b>175.000</b>

##### **Toelichting:**

De bestemmingsreserve ten behoeve van doelstellingen is door het bestuur bestemd voor de realisatie van de doelstellingen NCPG en BRCC

6.3 Bestemmingsreserve financiering activa:

	31 Dec. 2019	31 Dec. 2018
	€	€
Stand per 01 januari	262.002	286.327
Uit resultaatbestemming	-22.290	-24.325
	239.712	262.002

**Toelichting:**

De bestemmingsreserve financiering activa is door het bestuur bestemd voor de toekomstige afschrijvingen van onder andere de verbouwing van paviljoen2 in 2012 (€ 203.417,-), de duo fietsen (€ 6.300,-), het speelpark (€ 135.495,-), restauratie van het ketelhuis (€ 25.000,-) en de rolstoeldraaimolen ( 9.341,-).

De afschrijvingen worden in mindering gebracht op de reserve. In maart 2015 is door het bestuur besloten tot een herbestemming van een viertal bestemmingsfondsen, in totaal € 120.759,-, naar de bestemmingsreserve financiering activa.

6.4 Reserve als bron van inkomsten

	31 Dec. 2019	31 Dec. 2018
	€	€
Stand per 01 januari	4.310.230	758.111
Uit resultaatbestemming boekjaar	-180.469	1.552.119
Vrijval uit Continuïteitsreserve	-	2.000.000
	4.129.761	4.310.230

**Toelichting:**

De reserve als bron van inkomsten is vrij besteedbaar

6.5 Bestemmingsfondsen

De specificatie is als volgt :

	Stand 1 januari 2019	Geoormerkte giften in boekjaar	Uit resultaat bestemming	Stand per 31 december 2019
<b>Bestemmingsfondsen:</b>				
<b>Zwembad</b>				
Renovatie zwembad	108.537		1.580	106.957
Stichting Kinderfonds Dusseldorp	25.000	Renovatie zwembad	2.008	22.992
Stichting Dirk Bos Fonds	10.000	Renovatie zwembad	2.008	7.992
St. Arbutus	25.000	Renovatie zwembad	2.008	22.992
AHAM Vastgoed BV	5.000	Renovatie zwembad	2.008	2.992
Stichting Bon Coeur	40.000	Renovatie zwembad	2.008	37.992
Zadelhoff	111.800	Renovatie zwembad	2.008	109.792
Fundatie Van den Sandheuvel	10.000	Renovatie zwembad	2.008	7.992
Van Dorp Foundation		Renovatie zwembad	3.000	-
Stichting Bon Coeur		Renovatie zwembad	40.000	36.780
<b>Bootcamp</b>				
TVM	4.500	Bootcamp	500	4.000
Unive	6.750	Bootcamp	750	6.000
Start People	2.700	Bootcamp	300	2.400
Arnhem's Schoolvoetbaltoernooi	234	Bootcamp	26	208
H. de Boer	2.250	Bootcamp	250	2.000
H. de Boer	3.033	Bootcamp	337	2.696
ANWB		Bootcamp	5.000	4.500
<b>Belevingspad</b>				
Sonsbeek open	17.950	Belevingspad	753	17.197
Sonsbeek Open	5.400	belevingspad	74	5.326
Stichting Gehandicapt Kind	5.000	Belevingspad	74	4.926
<b>Paviljoens</b>				
Renovatie inrichting gebouwen	364.280	Paviljoens	34.321	329.959
Hulpmiddelen Nemo	11.170		1.390	9.780
Hulpmiddelen Speedy Gonzales	10.494		1.879	8.615
Uitkering verzekeringsgeld	39.499	pikeur	2.464	37.035
St. BonCoeur tbv pikeurswoning	19.552	pikeur	224	19.328
Dullertsstichting renovatie pav. 5	43.451	paviljoens	6.132	37.319
Nicolai Broederschap renovatie pav. 5	9.259	paviljoens	657	8.602
Virtutis Opus	130.702	Buitenonderhoud bungalows	10.476	120.226
Dr CJ Vaillantfonds	9.750	Renovatie bungalows	877	8.873
Huub de Boer		Renovatie bungalows	2.500	2.500
Soroptimistenclub Arnhem		Renovatie bungalows	1.900	1.900
Vrienden Martin Luther King Centrum		Renovatie bungalows	2.500	2.500
TV programma "Echt Waar"		Renovatie bungalows	6.251	6.251
Buckaroo (per bank)		Renovatie bungalows	3.036	3.036
Dirk Bos		Renovatie bungalows	7.000	7.000

<b>Bedden</b>				
Bed Oslo beuken	Bedden	1.571	516	1.055
Donatie tbv bedbox Oslo	Bedden	2.320	596	1.724
Iron Golfer	Bedden	2.824	291	2.533
NSGK	Bedden	805	576	229
Iron Golfer 2016	Bedden	16.240	1.758	14.482
Vincentius Vereniging Arnhem	Bed	1.425	150	1.275
Vincentius Vereniging Arnhem	Bed	1.122	150	972
Arnhemse Stichting Bijzondere Noden	Bed	5.402	238	5.164
Stichting Goki	aankoop bedbox Oslo	5.362		5.362
Arnhemse St. Bijzondere Noden	Bedden		11.080	11.080
NSGK	Bedden		7.500	7.421
Rotary Ermelo - Putten	Bedden		15.000	15.000
<b>Bioscoop</b>				
Gordijnen filmzaal		1.521	250	1.271
Bio Film Diner: J. Bruijnen	Geluid bioscoop	495		495
Bio Film Diner: H.A. Wolff	Garderobe bioscoop	975		975
<b>Vervoermiddelen</b>				
Tweewiel tandem Twinny	fiets	438	438	-
3 Golfkarren		6.636	971	5.665
Ars Donandi	Aanschaf rolstoelfiets	3.643		3.643
St. Jong Kinabu	Aanschaf rolstoelfiets	1.843	856	987
Dig. collectebus via Jan Kouwenhoven	Becasines	1.178	136	1.042
Dig. Collectebus via Jan Kouwenhoven	Becasines	304	136	168
Start People	Skelters	3.200	800	2.400
Stichting Arbutus	Rolstoelbus	23.380	4.860	18.520
<b>Sponsorvakanties</b>				
Stichting Arbutus	Sponsorvakanties	30.000	22.978	7.022
Polopicknick	Sponsorvakanties	2.120		2.120
Rotary Club Stichtse Vecht	Sponsorvakanties	3.000		3.000
Anoniem	Sponsorvakanties	10.000		10.000
Anoniem	Sponsorvakanties	75.000		75.000
<b>Diversen</b>				
2 Bubble units	div	599	103	496
Old Grand Dad club	Aanschaf snoezelkar	7.086	86	7.000
Stichting Gehandicapt Kind	Racerunners	7.500	997	6.503
St. Sjoerd Dijkstra	Renovatie Meetingpoint	50.000	3.428	46.572
St. Sjoerd Dijkstra Foundation	Renovatie Meetingpoint		50.000	50.000
Dullertstichting	Tillift		4.560	4.440
G. Nordeman	Tafelvoetbalspel		1.500	1.425
G. Nordeman	2 Racesimulatoren		4.500	4.359
G. Nordeman	PS3 + spelletjes		950	950
Old Grand Dad Club	schaduwdoek		3.500	3.429
Melles Griot	klusdag		881	881
St. Facelift Arnhem	stage plaats		8.000	8.000
Oranjefonds	NL Doet		400	400
		1.167.180	299.178	126.871
				1.339.487

**Toelichting:**

Eind 2013 heeft het bestuur een brief ontvangen van Stichting Drs. C. van Zadelhoffonds waarin een donatie in het kader van onderhoud en renovatie van gebouwen wordt aangeboden van € 500.000,-, toe te kennen in 5-jaarlijkse termijnen, onder hypothecaire inschrijving van 15 jaar, om zekerheid te verstrekken dat het gebouwencomplex van Stichting BIO noch verkocht, noch beleend zal worden. De donatie ad € 500.000,- heeft Stichting Bio als bate verwerkt in de jaarrekening 2013 en hiervoor een bestemmingsfonds gevormd. Van de investeringen die zullen worden gedaan met deze donatie zullen de toekomstige afschrijvingen ten laste worden gebracht van het bestemmingsfonds.



## 7. Voorzieningen

	Saldo per 1-1-2019	Dotatie	Onttrekking	Saldo per 31-12-2019
	€	€	€	€
Dienstjubilea	9.738	0	35	9.703
Totaal voorzieningen	<u>9.738</u>	<u>0</u>	<u>35</u>	<u>9.703</u>

### Toelichting:

De voorziening hebben een overwegend langlopend karakter.

## 8. Kortlopende schulden en overlopende passiva

	31 Dec. 2019	31 Dec. 2018
	€	€
Crediteuren	213.512	92.739
Belastingen en sociale premies	34.800	24.521
Overige schulden en overlopende passiva	194.284	179.663
Totaal kortlopende schulden en overlopende passiva	<u>442.596</u>	<u>296.923</u>
<u>Crediteuren</u>	<u>213.512</u>	<u>92.739</u>
<u>Belastingen en sociale premies</u>		
Te betalen loonheffing en sociale verzekeringen	30.195	20.551
Kansspelbelasting	4.605	-
Te betalen pensioenen	-	3.970
	<u>34.800</u>	<u>24.521</u>
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Vooruitontvangen huren	107.543	98.495
Vakantiegeld/dagen	55.754	58.254
Accountants- en advieskosten	13.064	12.149
Rente en bankkosten	1.935	434
Energie	-	465
Nettoloon	2.086	92
Kosten afvalwater	-	6.000
Overige nog te betalen kosten	13.902	3.774
	<u>194.284</u>	<u>179.663</u>

## 9. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Er zijn geen niet uit de balans blijvende verplichtingen

## MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Gebouwen en terreinen	Installaties en inventaris	Overige bedrijfsmiddelen	Totaal
	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2019</b>				
- cumulatieve aanschafwaarde	6.312.691	2.681.514	214.367	9.208.572
- cumulatieve afschrijvingen	4.647.100	1.777.870	150.085	6.575.055
Boekwaarde per 1 januari 2019	<u>1.665.591</u>	<u>903.644</u>	<u>64.282</u>	<u>2.633.517</u>
<b>Mutaties in het boekjaar</b>				
- investeringen	448.371	94.409	2.400	545.180
- afschrijvingen	258.170	142.426	13.761	414.357
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>190.201</u>	<u>-48.017</u>	<u>-11.361</u>	<u>130.823</u>
<b>Stand per 31 december 2019</b>				
- aanschafwaarde	6.761.062	2.775.923	216.767	9.753.752
- cumulatieve afschrijvingen	4.905.270	1.920.296	163.846	6.989.412
Boekwaarde per 31 december 2019	<u>1.855.792</u>	<u>855.627</u>	<u>52.921</u>	<u>2.764.340</u>

### **Toelichting:**

De materiële vaste activa betreffen activa benodigd voor de bedrijfsvoering. De materiële vaste activa worden als volgt afgeschreven:

- \* De binnenbak, machines en (kantoor)inventaris worden lineair afgeschreven met 20% per jaar
- \* De vervoermiddelen worden lineair afgeschreven met 10% per jaar
- \* De computers en software worden lineair afgeschreven met 33% per jaar

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

### Baten uit eigen fondsenwerving (10)

	Werkelijk 2019 €	Begroting 2019 €	Werkelijk 2018 €
Giften van Particulieren		467.500	46.963
collecten	2.566		
nalatenschappen	5.000	45.000	
donaties en giften	94.726		
	102.292		
Giften van Bedrijven	90.284		88.336
Giften van Loterij organisaties	8.619		2.690
Giften van andere org. zonder winstogram	323.454		332.045
Overige baten uit eigen fondsenwerving (Gala)	884.741	1.200.000	-
	<b>1.409.390</b>	<b>1.712.500</b>	<b>470.034</b>

Tijdens het gala is een opbrengst gepresenteerd van € 1.034.000. Hiervan is €150.000,- als geormerkt geschenken.

### Waarvan baten met bijzondere bestemming:

	Werkelijk 2019 €	Begroting 2019 €	Werkelijk 2018 €
<b>Zwembad</b>			
Stichting Bon Coeur			40.000
Zadelhoff			111.800
Fundatie Van den Sandheuvel			10.000
Van Dorp Foundation	3.000		
Stichting Bon Coeur	40.000		
<b>Bootcamp</b>			
Arnhems Schoolvoetbaltoernooi			260
H. de Boer			2.500
H. de Boer			3.370
ANWB	5.000		
<b>Belevingspad</b>			
Sonsbeek open			17.950
Sonsbeek Open			5.400
Stichting Gehandicapt Kind			5.000
<b>Paviljoens</b>			
Soroptimistclub			650
Soroptimistclub			730
Huub de Boer	2.500		
Soroptimistenclub Arnhem	1.900		
Vrienden Martin Luther King Centrum	2.500		
TV programma "Echt Waar"	6.251		
Buckaroo (per bank)	3.036		
Dirk Bos	7.000		
<b>Bedden</b>			
Vincentius Vereniging Arnhem			1.500
Vincentius Vereniging Arnhem			1.270
Arnhemse Stichting Bijzondere Noden			5.540
Stichting Goki			5.500
NSGK	7.500		
Rotary Ermelo - Putten	15.000		
Arnhemse St. Bijzondere Noden	11.080		
<b>Vervoermiddelen</b>			
Stichting Arbutus			25.000
<b>Sponsorvakanties</b>			
Prot. Gemeente Barneveld			2.671
Polo picknick			5.010
Stichting Arbutus	30.000		
Polopicknick	2.120		
Rotary Club Stichtse Vecht	3.000		
Anoniem	10.000		
Anoniem	75.000		
<b>Diversen</b>			
Elise Mathilde Fonds			2.000
Oranjefonds			400
Rotaryclub Arnhem-IJssel			405
Oranjefonds			400
Stichting Gehandicapt Kind			7.500
Stichting Arbutus			4.535
Dullertstichting	4.560		
St. Sjoerd Dijkstra			50.000
St. Sjoerd Dijkstra	50.000		
G. Nordeman	1.500		
G. Nordeman	4.500		
G. Nordeman	950		
Old Grand Dad Club	3.500		
Melles Griot	881		
St. Facelift Arnhem	8.000		
Oranjefonds	400		
	<b>299.178</b>	<b>-</b>	<b>309.392</b>

**Baten uit beleggingen (11)**

	<b>Werkelijk 2019</b>	<b>Begroting 2019</b>	<b>Werkelijk 2018</b>
	€	€	€
Dividend, rente	53.955	85.000	75.440
Gerealiseerde koersresultaten	376.338	50.000	25.234
Ongerealiseerde koersresultaten		-	55.541-
Overige			
	<b>430.292</b>	<b>135.000</b>	<b>45.133</b>

Het netto beleggingsresultaat bedraagt in 2019 € 414.967,- en is als volgt weer te geven:

	<b>2019</b>
	€
Dividend en rente	39.231
Gerealiseerde koersresultaten	29.658
Ongerealiseerde koersresultaten	361.532
Kosten van beleggingen	15.454-
Netto beleggingsresultaat	<b>414.967</b>

**Overige baten (12)**

	<b>Werkelijk 2019</b>	<b>Begroting 2019</b>	<b>Werkelijk 2018</b>
	€	€	€
Verhuur bungalows	494.596	555.000	443.692
Verhuur gebouwen	90.030	112.500	124.054
Doorbelaste servicekosten	82.802	86.100	111.276
Overige baten	42.633	45.000	116.628
	<b>710.062</b>	<b>798.600</b>	<b>795.650</b>

## Verdeling totale lasten naar bestemming (13)

Bestemming Lasten	Doelstelling				Werving baten			Beheer & adm.	Totaal 2019	Begroot 2019	Totaal 2018
	Vak. Oord	NCPG	BRCC	Totaal	Eigen	Belegging	Totaal				
Personeelskosten	808.854	15.976	7.988	<b>832.818</b>	75.635		<b>75.635</b>	78.417	<b>986.870</b>	983.490	933.825
Huisvestingskosten	454.697			<b>454.697</b>			-		<b>454.697</b>	565.750	504.400
Kantoor- en algemene kosten	329.505		39.962	<b>369.467</b>	290.052		<b>290.052</b>		<b>659.519</b>	453.540	128.275
Afschrijving en bankrente/-kosten	422.960			<b>422.960</b>			-		<b>422.960</b>	640.965	449.730
Belggingingskosten	15.454			<b>15.454</b>			-		<b>15.454</b>	26.000	16.816
	<u>2.031.471</u>	<u>15.976</u>	<u>47.950</u>	<u><b>2.095.397</b></u>	<u>365.687</u>	<u>-</u>	<u>365.687</u>	<u>78.417</u>	<u><b>2.539.501</b></u>	<u>2.669.745</u>	<u><b>2.033.046</b></u>

Het totaal van de bestedingen aan de doelstellingen in procenten van het totaal van de lasten, in getallen uitgedrukt, bedraagt € 2.095.397/€ 2.539.501 = 82,5% (2018: € 1.881.817/€2.033.046=92,6%; 2017: €2.180.928/€2.569.963=84,9%)

Het totaal van de bestedingen aan de doelstellingen in procenten van het totaal van de baten, in getallen uitgedrukt, bedraagt € 2.095.397/ € 2.549.744 = 82,18% (2018:€ 1.881.817/€ 1.310.817=143,6 %; 2017 €2.180.928/€2.533.082=86,1%)

De kosten van eigen fondswerving in procenten van de baten exclusief beleggingen, in getallen uitgedrukt  
€ 365.687/ € 2.119.452 = 17,25% (2018:€ 79.583/€ 1.265.684 = 6,29% %; 2017: € 311.832/€2.403.722 = 13,0%)

De kosten van eigen fondswerving in procenten van de baten fondswerving, in getallen uitgedrukt  
€ 365.687/€ 1.409.390 =25,94% (2018: € 79.583/€ 470.034 = 16,9 %; 2017: € 311.832/€ 1.617.317= 19,3%), CBF norm is maximaal 25% gemiddeld over 3 jaar.

De personele lasten zijn toegerekend aan de doelstelling, eigen fondswerving en beheer en administratie op basis van een inschatting van de gemiddelde tijdsbesteding. De algemene kosten zijn toegerekend aan de diverse onderdelen op basis van de inschatting van het aandeel van deze onderdelen in de totale algemene kosten. Deze wijze van toerekenen is consistent met voorgaande jaren.

De personele lasten zijn als volgt samen te vatten:

Bestemming Lasten	Doelstelling				Werving baten			Beheer & adm.	Totaal 2019	Begroot 2019	Totaal 2018
	Vak. Oord	NCPG	BRCC	Totaal	Eigen	Belegging	Totaal				
Lonen en salarissen	522.265	15.976	7.988	<b>546.229</b>	75.635		<b>75.635</b>	78.417	<b>700.281</b>	682.740	646.492
Sociale lasten	122.140			<b>122.140</b>			-		<b>122.140</b>	129.000	100.000
Pensioenlasten	77.909			<b>77.909</b>			-		<b>77.909</b>	78.000	71.000
Overige personeelslasten	86.541			<b>86.541</b>			-		<b>86.541</b>	93.750	85.500
				<b>0</b>							
	<u>808.854</u>	<u>15.976</u>	<u>7.988</u>	<u>832.818</u>	<u>75.635</u>	<u>-</u>	<u>75.635</u>	<u>78.417</u>	<u>986.870</u>	<u>983.490</u>	<u>902.992</u>
Gemiddeld aantal fte's	15,18	0,1	0,15		0,85			1,0	<b>17,28</b>		<b>17,27</b>

De personeelskosten zijn toegerekend aan de diverse doelstellingen op basis van een inschatting van de gemiddelde tijdsbesteding van het personeel. De personele lasten van de directie is naar rato verdeeld over alle doelstellingen.

De lasten van de fondswerver is geheel toegekend aan de doelstelling "Eigen fondswerving". De kosten van het hoofd financiële administratie is toegekend aan Beheer en Administratie.

De kosten van het overige personeel zijn volledig toegekend aan de doelstelling "Vakantieoord".

### Gemiddeld aantal personeelsleden

	2019	2018
Vakantieoord	15,18	15,17
NCPG	0,10	0,10
BRCC	0,15	0,15
Eigen fondswerving	0,85	0,85
Beheer en administratie	1,00	1,00
	<u>17,28</u>	<u>17,27</u>

## Bezoldiging bestuurders en directie.

De bestuurders ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden. In het verslagjaar zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders.

**Naam:** F.Th. Wientjes, directeur  
**Dienstverband:** Vast dienstverband  
40 uur per week  
Full time

Het Algemeen Bestuur heeft op advies van de remuneratie commissie het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directie beloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Stichting Bio de regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties ([www.goededoelennederland.nl](http://www.goededoelennederland.nl)).

De regeling geeft aan de hand van de zwaarte criteria een maximum norm voor het jaarinkomen.

De weging van de situatie bij Frans Wientjes vond plaats door het Dagelijks Bestuur van de Stichting.

Dit leidde tot een zogenaamde BSD score van 440 punten met een maximaal jaarinkomen van € 119.322,--. Het jaarinkomen van Frans Wientjes is € 111.612,--.

Voor de toetsing aan de geldende maxima relevante werkelijke jaarinkomens van de directie in 2019 is € 194.000,--; het maximale jaarinkomen van Frans Wientjes is € 126.833,--.

Deze beloningen bleven binnen de gestelde criteria.

## OVERIGE GEGEVENS

### Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de resultatenrekening.

### Vaststelling jaarrekening door Algemeen Bestuur

Arnhem,



## Goedkeuring jaarrekening door Algemeen Bestuur

Hiermee verklaart het bestuur van Stichting BIO Kinderrevalidatie dat zij conform art. 28 lid 7 en lid 10 goedkeuring verleent aan de jaarrekening 2019 van Stichting Bio Kinderrevalidatie

Arnhem,

Functie Voorzitter

Naam Johan Lokhorst

Plaats

Handtekening

Functie Penningmeester

Naam Angelique Poiesz

Plaats

Handtekening

Functie Lid

Naam Jannet van Zadelhoff - Hortulanus

Plaats

Handtekening

Functie Lid

Naam Eric Ullmann

Plaats

Handtekening

Functie Lid

Naam Wilco Wolfers

Plaats

Handtekening

Functie Lid

Naam Youry Bredewold

Plaats

Handtekening

Functie Lid

Naam Ron Sterk

Plaats

Handtekening

Functie Lid

Naam Jacques Hoendervangers

Plaats

Handtekening

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: het algemeen bestuur van Stichting Bio Kinderrevalidatie

### **A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Stichting Bio Kinderrevalidatie te Arnhem gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Bio Kinderrevalidatie per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de winst- en verliesrekening over 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Bio Kinderrevalidatie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag 2019;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



**ACCOUNTANTS &  
BELASTINGADVISEURS**

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Veenendaal, 10 maart 2020

HZW accountants & belastingadviseurs  
T. Schoeman MSc RA